



TRIESTE, ___2019

OGGETTO: MATRICE DEI RISCHI RELATIVA ALLA CONCESSIONE TRA COMUNE DI TRIESTE E LA UNIONE SPORTIVA TRIESTINA CALCIO 1918 SRL AVENTE AD OGGETTO LA PROPOSTA DI PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO, MEDIANTE FINANZA DI PROGETTO, PER LA RISTRUTTURAZIONE E LA SUCCESSIVA GESTIONE DELL'IMPIANTO SPORTIVO G. FERRINI, SITO IN LOCALITÀ PONZIANA (TRIESTE).

1. PREMESSA

Conformemente alle disposizioni normative di cui all'art. 180, co. 3, del D.Lgs. 50/2016 (*"Codice Appalti"*), il presente Documento vuole fornire una ripartizione delle tipologie di rischio potenzialmente riconducibili alla realizzazione del progetto relativo alla proposta di Partenariato Pubblico Privato, mediante finanza di progetto, per la ristrutturazione e la successiva gestione dell'impianto sportivo G. Ferrini, sito in località Ponziana (Trieste).

Il Documento è strutturato tenendo conto delle categorie di rischio individuate dalla normativa vigente (Codice Appalti e Linee Guida ANAC n. 9 recanti *"Monitoraggio delle amministrazioni aggiudicatrici sull'attività dell'operatore economico nei contratti di partenariato pubblico privato"*).

In particolare, ove possibile, per ciascuna delle suddette tipologie di rischio, verranno fornite le seguenti informazioni:

- a) breve descrizione delle attività alla base del rischio;
- b) effetti connessi;
- c) soggetto nei cui confronti il rischio è allocato (concedente/concessionario/non allocato);
- d) riferimenti contrattuali.

* * *



FASE DELLA PROGETTAZIONE E DELLA COSTRUZIONE					
Rischio di Costruzione [art. 3, co. 1, lett. aaa)]					
Rischio legato al ritardo nei tempi di consegna, al non rispetto degli standard di progetto, all'aumento dei costi, a inconvenienti di tipo tecnico nell'opera e al mancato completamento dell'opera					
Tipologia di Rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimento contrattuale
Rischio amministrativo	Ritardato e/o mancato rilascio di autorizzazioni amministrative	Ritardi e/o maggiori costi e/o risoluzione	X		13.3; 14.1 a); 14.2; 14.3 a) e b); 35.1.
		Ritardi e/o maggiori costi e/o risoluzione		X	4 c); 5.6; 15.1 e 15.2; 33 f).
Rischio Modificazione progettuale	Sopravvenienza di richieste di modifiche e da parte del Concedente	Ritardi e/o maggiori costi e/o riequilibrio p.e.f.	X		14 c).
				X	18 c).(per le varianti).
			X	X	27.1 c) (riequilibrio P.E.F. in caso di varianti).



Rischio Errore progettazione	Errori di progettazione da recuperare tramite varianti	Ritardi e/o risarcimento danni / risoluzione		X	18.6; 7.9; 33 g) ed f).
Rischio Ritardo approvazione progetto	Tardiva Approvazione dei progetti	Ritardi nei lavori	X		14 c).
		Ritardi e/o maggiori costi e/o risoluzione		X	7.1 c) e d); 7.3, 22.2 e 33; 7.4; 7.9.
Rischio Esecuzione dell'opera difforme dal progetto	Gravi vizi nell'opera realizzata	Maggiori costi e/o risoluzione/		X	5.2 c); 7.9; 33 g) ed f); Indirettamente e anche 18.6.
Rischio di errata stima/valutazione costi di costruzione	Errata individuazione dei costi in sede di offerta	Maggiori costi		X	5.4.
Rischio slittamento tempi realizzazione e rispetto al cronoprogramma	Ritardi nella costruzione imputabili al concessionario	Ritardi e/o penali e/o risoluzione		X	7.5 a) e g); 7.9; 16.2; 22.3; 33 f) e h).
Rischio slittamento	Ritardi per	Risoluzione;	X	X	25.4; 27.



tempi di costruzione per eventi di forza maggiore	fattori esogeni	Riequi librio P.E.F.			
---	-----------------	----------------------	--	--	--

FASE DELLA GESTIONE**Rischio Operativo**

[art. 3, co. 1, lett. zzz)]

Rischio legato alla gestione dei lavori o dei servizi sul lato della domanda o sul lato dell'offerta o di entrambi, trasferito all'operatore economico.

L'operatore economico assume tale rischio nel caso in cui, in condizioni operative normali (per tali intendendosi l'insussistenza di eventi non prevedibili) non sia garantito il recupero degli investimenti effettuati o dei costi sostenuti per la gestione dei lavori o dei servizi oggetto della concessione.

All'interno del rischio operativo è ricondotto anche il Rischio di Domanda [art. 3, co. 1, lett. ccc)], ossia il rischio legato ai diversi volumi di domanda del servizio che il concessionario deve soddisfare, ovvero il rischio legato alla mancanza di utenza e quindi di flussi di cassa

Tipologia di Rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimento contrattuale
Rischio contrazione domanda	Contrazione della domanda e dei ricavi provenienti dai servizi offerti al pubblico	Diminuzione ricavi.		X	5.2 e); 7.9; 28.6;
Rischio di gestione	Contrazione ricavi / aumento costi	Contrazione e ricavi /		X	5.2 e); 28.6



	per mancata erogazione / erogazione difforme dei servizi rispetto ai tempi e standard pattuiti.	aumento costi			
Rischio di revoca della concessione per motivi di pubblico interesse	Revoca della concessione per sopravvenuti fattori di interesse pubblico originariamente non conosciuti/conoscibili	Revoca concessione		X	14.3 c)
Rischio di mancata conclusione dei lavori	Evento di forza maggiore e estraneo alla volontà delle parti che impedisce la conclusione dell'Opera	Risoluzione di diritto + Pagamento parziale e lavori eseguiti	X	X	25.4



Rischio di Disponibilità

[art. 3, co. 1, lett. bbb)]

Rischio legato alla capacità, da parte del concessionario, di erogare le prestazioni contrattuali pattuite, sia per volume che per standard di qualità previsti.

N.B. oggetto della presente Convenzione è un'opera destinata ad utenti che pagano una tariffa. Pertanto, non è previsto un canone di disponibilità commisurato al fatto che la prestazione sia conforme ad uno standard fissato a livello contrattuale (cd. rischio di performance).

Tipologia di Rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimento contrattuale
Rischio di manutenzione straordinaria	Indisponibilità parziale/totale dell'opera anche per obsolescenza tecnica	Maggiori costi di manutenzione		X	5.2 d); 7.1; 7.5 c); 7.6; 23.

Altri Rischi



Tipologia di Rischio	Descrizione	Effetti	Allocazione Concedente	Allocazione Concessionario	Riferimento contratto
Rischio normativo regolamentare politico	Modifiche normative non prevedibili nell'istante della firma del contratto ed idonee ad incidere sulla realizzazione/gestione dell'opera	Riequilibrio P.E.F.	X	X	27.1 b).
Rischio finanziario	Mancata sottoscrizione del contratto di finanziamento	Risoluzione		X	7.10; 8.1 b) <i>ii</i> 32.
Rischio fallimento del gestore	Assoggettamento del gestore ad una procedura concorsuale	Risoluzione		X	4.2 b); 8.1 b) <i>iv</i> ; 33 a).

Elenco firmatari

ATTO SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE AI SENSI DEL D.P.R. 445/2000 E DEL D.LGS. 82/2005 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI

Questo documento è stato firmato da:

NOME: CONTE ENRICO

CODICE FISCALE: CNTNRC58T03E506Z

DATA FIRMA: 12/02/2020 15:35:53

IMPRONTA: 65C00ED60DA19ABD93A09E39F732EFC1F1115314CEB6EB073032305BB119DC1F
F1115314CEB6EB073032305BB119DC1F35A7F73004AA713D19A8CBE1AA355263
35A7F73004AA713D19A8CBE1AA355263C79594052A529805385A8BD140D9BBF1
C79594052A529805385A8BD140D9BBF19046D54ECF7344335A17C2658C0FA262

NOME: TERRANOVA SANTI

CODICE FISCALE: TRRSNT56A17C351S

DATA FIRMA: 18/02/2020 09:34:50

IMPRONTA: 21CA4B668D66277D6B73A0F5D352BD335D692A6B81DFF4E50E7BEB386C11A72A
5D692A6B81DFF4E50E7BEB386C11A72A774043F80AFF630DDEB4B3778B1B41C
774043F80AFF630DDEB4B3778B1B41C9228C2798E840F550E286E203580216B
9228C2798E840F550E286E203580216B45E9396816B6EF3BB3F4F60299E1E9F5

NOME: DIPIAZZA ROBERTO

CODICE FISCALE: DPZRRT53B01A103I

DATA FIRMA: 18/02/2020 09:45:19

IMPRONTA: 819DF07263609EE7CED0685F3DF7963B99F85E9C7E66CCAD5329CCDCFA3BB0AC
99F85E9C7E66CCAD5329CCDCFA3BB0AC76D98CB3A6A96447FD8D027A2096C419
76D98CB3A6A96447FD8D027A2096C419C1CBB08D63F1C812B71A83E63ACF5DF9
C1CBB08D63F1C812B71A83E63ACF5DF9BD9EBE70237A3CE13256CA658021DCE0